NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER

24.1 İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

24.1.1 İştiraklerden ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yüce Auto	195.863	248.116
VDF Servis	-	24
Toplam	**195.863**	**248.140**

24.1.2 İş ortaklıklarından ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK	616	1.468
Toplam	**616**	**1.468**

24.1.3 Diğer ilişkili taraflardan ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF Faktoring Hizmetleri A.Ş. ("VDF Faktoring")	5.749.350	15.024.636
Doğuş Yayın Grubu A.Ş.	76.280	10.717
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Tic. ve San. A.Ş.	17.558	583
Doğuş Otel Yatırımları ve Turizm A.Ş.	12.280	13.658
VDF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("VDF Sigorta")	9.529	27.150
VDF Filo Kiralama A.Ş. ("VDF Filo")	8.398	6.021
Diğer	5.292	16.159
Toplam	**5.878.687**	**15.098.924**

24.1.4 Ortaklardan ticari alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	358.063	84.697
Toplam	**358.063**	**84.697**
Genel toplam	**6.433.229**	**15.433.229**

Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklara aylık %4,08 gecikme faizi uygulamaktadır (31 Aralık 2025: Aylık %4,26).

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.2 İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

24.2.1 İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

24.2.1.1 Ortaklardan kısa vadeli diğer alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	10.587.666	11.292.223
Toplam	**10.587.666**	**11.292.223**

24.2.1.2 Diğer ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF Filo Kiralama A.Ş. (alt kiralama alacakları)	43.943	62.920
Toplam	**43.943**	**62.920**

24.2.2 İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

24.2.2.1 Diğer ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF Filo Kiralama A.Ş. (alt kiralama alacakları)	30	62.898
Toplam	**30**	**62.898**
Genel toplam	**10.631.639**	**11.418.041**

24.3 İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler

24.3.1 Gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

24.3.1.1 İştiraklere gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Teknoloji	20.113	32.331
Toplam	**20.113**	**32.331**

24.3.1.2 Diğer ilişkili taraflara gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Pozitif Arena Salon İşletmeleri A.Ş.	102.669	99.027
Antur Turizm A.Ş.	68.853	11.080
Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme A.Ş.	18.402	13.736
Diğer	11.806	1.819
Toplam	**201.730**	**125.662**

24.3.1.3 Ortaklara gelecek aylara ait kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	426	4.032
Toplam	**426**	**4.032**
Genel toplam	**222.269**	**162.025**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.3 İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler (Devamı)

24.3.2 Gelecek yıllara ait uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

24.3.2.1 Diğer ilişkili taraflara gelecek yıllara ait uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Spor Kompleksi Yatırım ve İşletme A.Ş.	131.768	109.962
Pozitif Arena Salon İşletmeleri A.Ş.	24.943	101.435
Toplam	**156.711**	**211.397**

24.3.2.2 İştiraklerden gelecek yıllara ait uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Teknoloji	4.027	8.544
Toplam	**4.027**	**8.544**
Genel toplam	**160.738**	**219.941**

24.4 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

24.4.1 İştiraklere ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yüce Auto	1.242.344	1.431.759
Doğuş Teknoloji	160.001	176.910
Toplam	**1.402.345**	**1.608.669**

24.4.2 İş ortaklarına ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK	763	354
Toplam	**763**	**354**

24.4.3 Diğer ilişkili taraflara ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF	186.445	355.908
Antur Turizm A.Ş.	131.985	153.325
VDF Faktoring	19.012	129.358
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Tic. Ve San. A.Ş.	8.939	127
Doğuş Center Maslak Yöneticiliği	6.530	4.964
VDF Filo	4.154	22.612
Mekanova Teknik Servis Satış A.Ş.	3.621	7.754
Havana Yayıncılık Turizm ve Gıda Paz. Tic. A.Ş	1.321	6.837
Diğer	4.323	31.796
Toplam	**366.330**	**712.681**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.4 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Devamı)

24.4.4 Ortaklara ticari borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Doğuş Holding	39.038	43.080
Toplam	**39.038**	**43.080**
Genel toplam	**1.808.476**	**2.364.784**

24.5 İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler

24.5.1 İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri A.Ş.	7.196	20.273
Pozitif Müzik A.Ş.	1.440	836
Argos Turizm Yatırım ve Ticaret A.Ş.	1.098	-
D Otel Göcek Turizm Yatırımları ve İşlet. Tic. A.Ş.	490	-
Günaydın Üretim Lojistik A.Ş.	-	416
Toplam	**10.224**	**21.525**

24.5.2 İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Günaydın Üretim Lojistik A.Ş.	-	728
Pozitif Arena Konser Salon İşletmeleri A.Ş.	-	4.640
Toplam	**-**	**5.368**
Genel toplam	**10.224**	**26.893**

24.6 İlişkili Taraflara Verilen Avanslar

24.6.1 Diğer ilişkili taraflara verilen avanslar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF Servis	5.357	-
Galataport İstanbul Liman İşletmeciliği ve Yatırımları A.Ş.	319	-
Doğuş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	34	-
VDF Sigorta	22	-
Pozitif Müzik A.Ş.	20	-
D Otel Marmaris Turizm İşletmeciliği Tic. ve San. A.Ş.	10	-
Toplam	**5.762**	**-**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.6 İlişkili Taraflara Verilen Avanslar (Devamı)

24.6.2 İş ortaklarına verilen avanslar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
TÜVTÜRK	552	-
Toplam	**552**	**-**
Genel Toplam	**6.314**	**-**

24.7 İlişkili Taraflardan Alınan Avanslar

24.7.1 Diğer ilişkili taraflardan alınan avanslar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VDF	42	-
Doğuş Enerji Üretim ve Tic. A.Ş.	3	-
Körfez Havacılık Turizm ve Tic. A.Ş.	3	-
Toplam	**48**	**-**

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler

30 Eylül tarihlerinde sona eren dokuz ve üç aylık ara hesap dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin tutarları aşağıdaki gibidir:

24.8.1 İştirakler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Satışlar ve gelir yaratan diğer işlemler:				
Diğer gelirler	1.241.335	1.157.223	424.251	401.492
Ürün satışları ve iadeler, net	236.823	371.608	43.820	133.395
Hizmet satışları, net	10.435	8.497	3.382	2.600
Sabit kıymet satışları	-	19	-	-
Toplam	**1.488.593**	**1.537.347**	**471.453**	**537.487**
Alımlar ve gider yaratan diğer işlemler:				
Envanter alımları	8.668.161	11.418.943	2.682.044	3.658.544
Sabit kıymet alımları	949.512	919.639	301.374	280.172
Diğer alımlar	846.380	826.497	321.610	290.106
Satın alınan hizmetler	396.267	396.546	125.331	130.759
Diğer giderler	42.396	40.070	14.147	14.691
Toplam	**10.902.716**	**13.601.695**	**3.444.506**	**4.374.272**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.2 İş ortaklıkları

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Satışlar ve gelir yaratan diğer işlemler:				
Ürün satışları ve iadeler, net	2.998	28.121	611	19.618
Hizmet satışları, net	983	659	450	223
Diğer gelirler	19	70	3	66
Toplam	**4.000**	**28.850**	**1.064**	**19.907**
Alımlar ve gider yaratan diğer işlemler:				
Envanter alımları	521	394	150	138
Satın alınan hizmetler	678	1.163	214	296
Toplam	**1.199**	**1.557**	**364**	**434**

24.8.3 Diğer ilişkili taraflar

a) Diğer ilişkili taraflardan elde edilen gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026					
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Finansman gelirleri**	**Sabit kıymet Satışları**	**Toplam**
VDF Filo	743.394	41.160	6.046	-	-	790.600
VDF	-	51	3.925	-	-	3.976
VDF Sigorta	84	-	83.162	-	-	83.246
Diğer	172.510	19.968	20.226	-	-	212.704
	915.988	**61.179**	**113.359**	**-**	**-**	**1.090.526**

	1 Ocak - 30 Eylül 2025					
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Finansman gelirleri**	**Sabit kıymet satışları**	**Toplam**
VDF Filo	1.327.824	44.891	6.362	-	-	1.379.077
VDF	55	-	7.054	-	-	7.109
VDF Sigorta	64	8	89.734	-	-	89.806
Diğer	174.152	3.823	43.991	-	-	221.966
	1.502.095	**48.722**	**147.141**	-	-	**1.697.958**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.3 Diğer ilişkili taraflar (Devamı)

a) Diğer ilişkili taraflardan elde edilen gelirler (Devamı)

	1 Temmuz - 30 Eylül 2026					
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Finansman gelirleri**	**Sabit kıymet satışları**	**Toplam**
VDF Filo	171.274	15.882	2.310	-	-	189.466
VDF	-	15	2.655	-	-	2.670
VDF Sigorta	-	-	30.013	-	-	30.013
Diğer	62.289	5.317	4.948	-	-	72.554
	233.563	**21.214**	**39.926**	**-**	**-**	**294.703**

	1 Temmuz - 30 Eylül 2025					
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Finansman gelirleri**	**Sabit kıymet satışları**	**Toplam**
VDF Filo	562.107	15.878	1.788	-	-	579.773
VDF	-	-	1.325	-	-	1.325
VDF Sigorta	6	8	29.913	-	-	29.927
Diğer	60.221	1.675	15.028	-	-	76.924
	622.334	**17.561**	**48.054**	**-**	**-**	**687.949**

b) Diğer ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden doğan giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026							
	Hizmet alımları	**Sabit kıymet alımları**	**Envanter alımları**	**Finansman giderleri**	**Diğer alımlar**	**Tüketici kredisi giderleri**	**Esas faaliyetlerden diğer giderler**	**Toplam**
Antur Turizm	405.273	-	-	-	15	-	134.955	540.243
VDF Sigorta	111	-	62	-	165	-	5	343
VDF Filo	45.135	11.350	168.379	-	7	-	-	224.871
VDF Faktoring	-	-	-	263.916	-	-	-	263.916
VDF	555	-	-	-	-	1.269.706	-	1.270.261
Doğuş İnşaat	-	717	-	-	413.765	-	-	414.482
Galataport	28.245	-	-	-	14.406	-	19.156	61.807
Diğer	56.586	84	11.108	-	8.179	-	112.573	188.530
	535.905	**12.151**	**179.549**	**263.916**	**436.537**	**1.269.706**	**266.689**	**2.964.453**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.3 Diğer ilişkili taraflar (Devamı)

b) Diğer ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden doğan giderler (Devamı)

1 Ocak - 30 Eylül 2025

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer Giderler	Toplam
Antur Turizm	542.404	-	1.795	-	240	-	165.927	710.366
VDF Sigorta	294	-	-	-	223	-	8	525
VDF Filo	49.679	-	218.483	-	8	-	-	268.170
VDF Faktoring	-	-	-	262.172	-	-	-	262.172
VDF	1	-	-	-	-	1.786.644	-	1.786.645
Doğuş İnşaat	-	46.664	-	-	3.744.992	-	-	3.791.656
Galataport	26.748	-	-	-	317.133	-	21.626	365.507
Diğer	50.732	1.043	7.111	-	6.420	-	92.304	157.610
	669.858	**47.707**	**227.389**	**262.172**	**4.069.016**	**1.786.644**	**279.865**	**7.342.651**

1 Temmuz - 30 Eylül 2026

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Antur Turizm	133.429	-	-	-	-	-	99.279	232.708
VDF Sigorta	-	-	-	-	-	-	-	-
VDF Filo	14.123	(328)	52.480	-	-	-	-	66.275
VDF Faktoring	-	-	-	136.111	-	-	-	136.111
VDF	555	-	-	-	-	548.421	-	548.976
Doğuş İnşaat	-	(20)	-	-	413.765	-	-	413.745
Galataport	9.216	-	-	-	(115.239)	-	2.666	(103.357)
Diğer	29.852	73	1.964	-	3.890	-	34.135	69.914
	187.175	**(275)**	**54.444**	**136.111**	**302.416**	**548.421**	**136.080**	**1.364.372**

1 Temmuz - 30 Eylül 2025

	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Diğer alımlar	Tüketici kredisi giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Antur Turizm	174.393	-	-	-	205	-	88.819	263.417
VDF Sigorta	-	-	-	-	102	-	-	102
VDF Filo	15.914	-	106.331	-	8	-	-	122.253
VDF Faktoring	-	-	-	101.735	-	-	-	101.735
VDF	-	-	-	-	-	593.545	-	593.545
Doğuş İnşaat	-	14.665	-	-	534.219	-	-	548.884
Galataport	9.424	-	-	-	245.281	-	2.360	257.065
Diğer	17.279	192	2.687	-	6.419	-	47.148	73.725
	217.010	**14.857**	**109.018**	**101.735**	**786.234**	**593.545**	**138.327**	**1.960.726**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.4 Ortaklarla yapılan işlemler

a) Ortaklarla yapılan işlemlerden doğan gelirler

	1 Ocak – 30 Eylül 2026				
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Finansman gelirleri**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Toplam**
Doğuş Holding	350.934	3.171	3.748.672	-	4.102.777
	350.934	**3.171**	**3.748.672**	-	**4.102.777**

	1 Ocak – 30 Eylül 2025				
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Finansman gelirleri**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Toplam**
Doğuş Holding	268.601	5.206	1.960.151	-	2.233.958
	268.601	**5.206**	**1.960.151**	-	**2.233.958**

	1 Temmuz – 30 Eylül 2026				
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Finansman gelirleri**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Toplam**
Doğuş Holding	133.473	1.725	1.141.720	-	1.276.918
	133.473	**1.725**	**1.141.720**	-	**1.276.918**

	1 Temmuz – 30 Eylül 2025				
	Ürün satışları	**Hizmet satışları**	**Finansman gelirleri**	**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**	**Toplam**
Doğuş Holding	101.820	1.863	598.974	-	702.657
	101.820	**1.863**	**598.974**	-	**702.657**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.8 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler (Devamı)

24.8.4 Ortaklarla yapılan işlemler (Devamı)

b) Ortaklarla yapılan işlemlerden doğan giderler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026					
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	65.649	-	-	31.308	1.781	98.738
	65.649	**-**	**-**	**31.308**	**1.781**	**98.738**

	1 Ocak - 30 Eylül 2025					
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	49.137	-	-	4.560	2.164	55.861
	49.137	**-**	**-**	**4.560**	**2.164**	**55.861**

	1 Temmuz - 30 Eylül 2026					
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	23.098	-	-	8.893	1.201	33.192
	23.098	**-**	**-**	**8.893**	**1.201**	**33.192**

	1 Temmuz - 30 Eylül 2025					
	Hizmet alımları	Sabit kıymet alımları	Envanter alımları	Finansman giderleri	Esas faaliyetlerden diğer giderler	Toplam
Doğuş Holding	21.004	-	-	(180)	-	20.824
	21.004	**-**	**-**	**(180)**	**-**	**20.824**

NOT 24 – İLİŞKİLİ TARAFLARLA İLGİLİ İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

24.9 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Maaşlar ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	1.621.460	2.044.640	449.381	733.433
Toplam	**1.621.460**	**2.044.640**	**449.381**	**733.433**

Grup, üst düzey yöneticileri olarak, Grup'un faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluklarına haiz olmalarından dolayı, Yönetim Kurulu üyelerini ve idari sorumluluğu bulunan kişileri sınıflandırmaktadır.

30 Eylül tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, ücret, sağlık sigortası ve SGK işveren paylarını içermektedir.

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı; kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu, Grup'un net faaliyet gelirinin sermaye getirisini ve de temettü politikalarını takip etmektedir.

Grup, sermayeyi net finansal borç / toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran finansal borçlardan nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılıp toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Finansal borçlar toplamı, uzun ve kısa vadeli finansal borçların tümünü, toplam özkaynaklar ise konsolide finansal durum tablosunda yer alan özkaynaklar kalemini kapsar.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal borç / özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Finansal borçlar toplamı	33.838.153	38.215.520
Nakit ve nakit benzerleri	(2.952.736)	(6.906.756)
Net finansal borç	**30.885.417**	**31.308.764**
Özkaynaklar toplamı	79.160.869	84.672.023
Net finansal borç / özkaynaklar oranı	**0,39**	**0,37**