

Yatırımcı İlişkileri Sunumu

2026 2. Çeyrek Sonuçları

Güncelleme: Ekim 2026



Doğuş Otomotiv
Değer Zinciri



Makroekonomik
Görünüm



Otomotiv
Pazarı



Elektrifikasyon
& Mobilite



Hisse
Performansı



Finansal
Performans



Kurumsal Yönetişim
& Sürdürülebilirlik

DOĞUŞ
OTOMOTİV



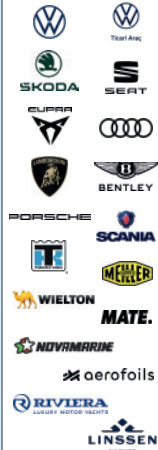
Değer Zinciri 2026

DOĞUŞ OTOMOTİV - DEĞER ZİNCİRİ 2026

Bir araca sahip olmanın yaşam döngüsünün her aşamasında var olmak

ANA FAALİYETLER

İthalat ve Dağıtım



Perakende



İkinci El Araç Satışı



Yedek Parça ve Satış Sonrası Hizmetler



OTOMOTİVLE İLGİLİ YARDIMCI FAALİYETLER

Finans



Diğer Yatırımlar



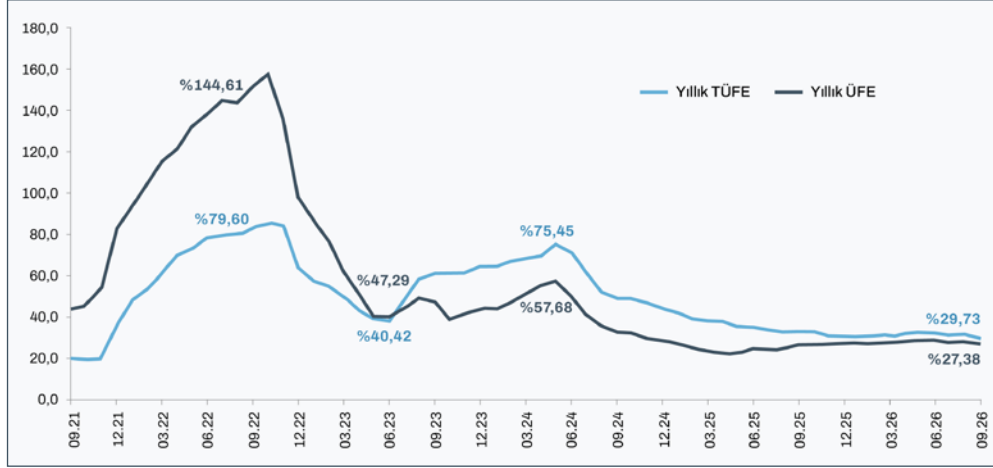
* Temsilcilik Ofisleri

Makroekonomik Görünüm



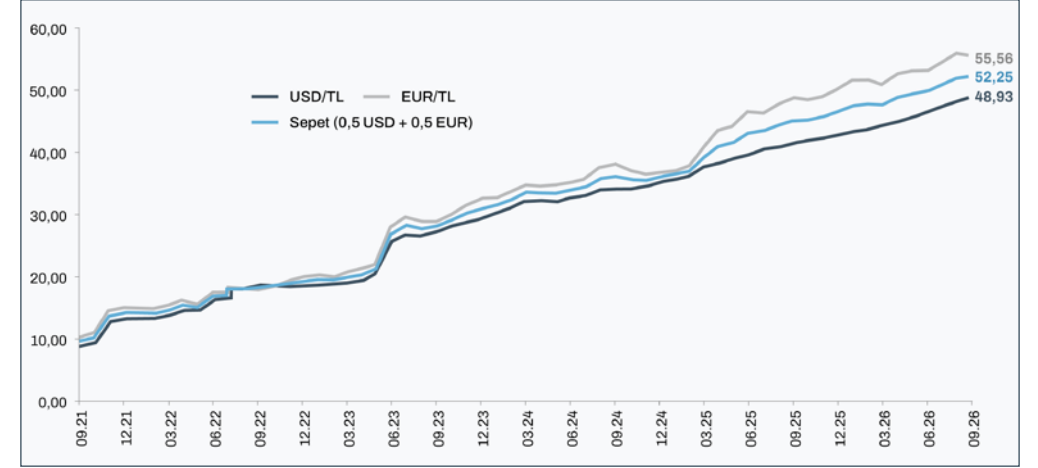
Makroekonomik Göstergeler

Yıllık Enflasyon (%)



Kaynak: T.C. Merkez Bankası (TCMB)

Nominal Döviz Kuru



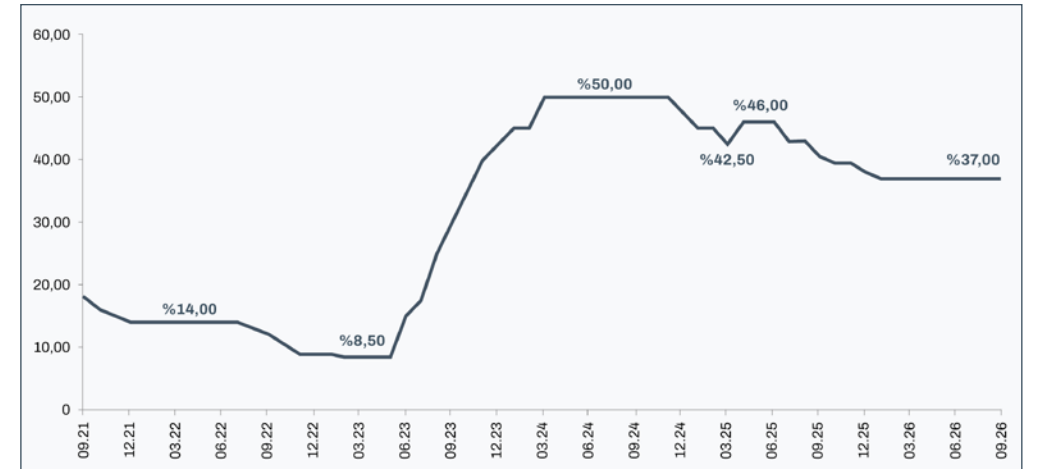
Kaynak: TCMB

Taşıt Kredisi Faiz Oranı (Yıllık %)



Kaynak: TCMB - EVDS

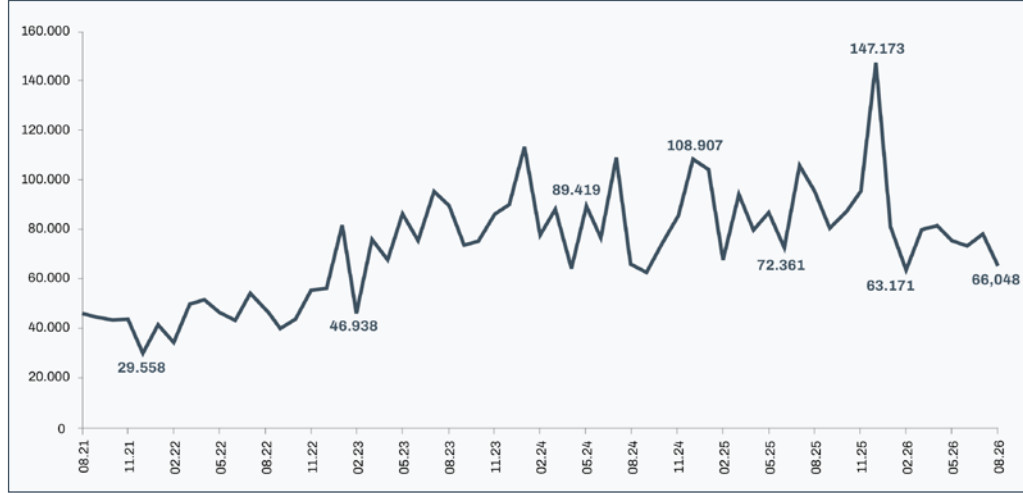
Politika Faiz Oranları - Haftalık Repo (%)



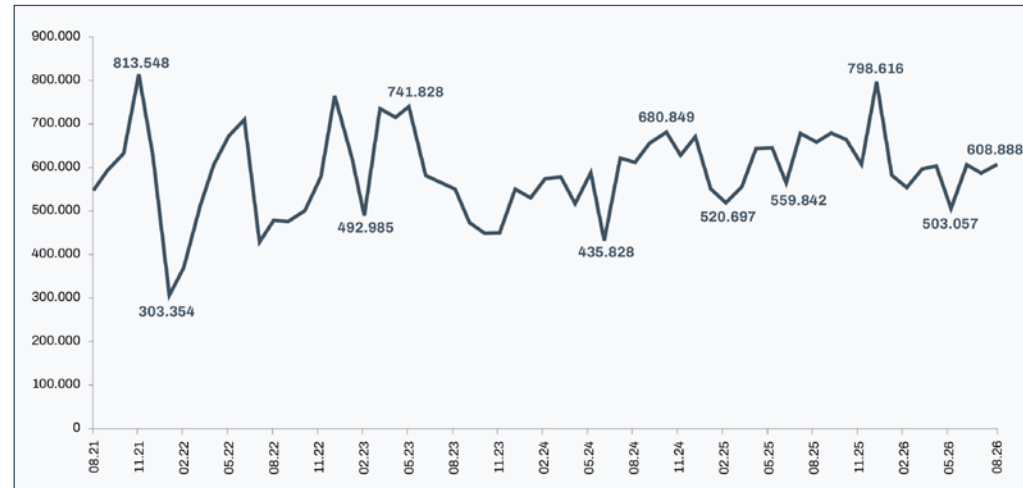
Kaynak: TCMB

Otomotiv Sektörü (Otomotiv Devir Hızı)

Trafiğe Kaydı Yapılan Araç Sayısı



2. El Satış Hareketliliği *



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

* Noterler aracılığı ile bir veya daha fazla el değiştiren otomobilleri ifade etmektedir.

Otomotiv Pazarı

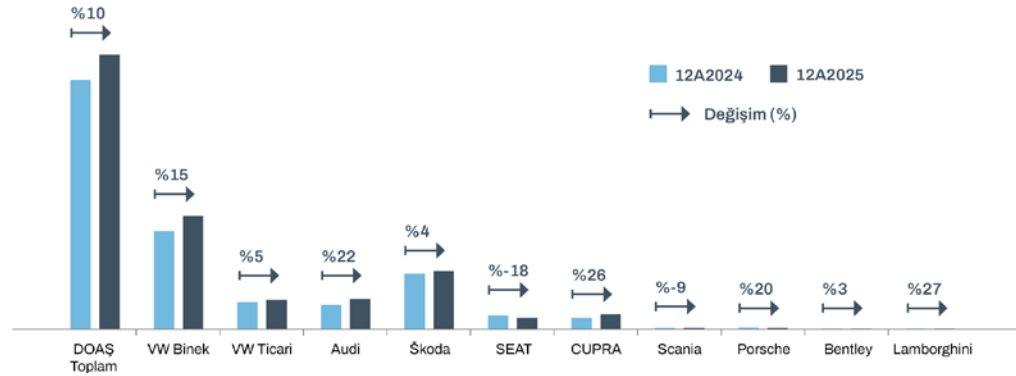


DOAŞ Toptan Pazar

DOAŞ Toptan Pazar (2025)

	12A2024	12A2025	Değişim
DOAŞ Toplam	189.105	208.170	%10
VW Binek	75.634	87.055	%15
VW Ticari	22.500	23.615	%5
Audi	20.433	24.864	%22
Škoda	43.726	45.352	%4
SEAT	12.369	10.156	%-18
CUPRA	10.366	13.084	%26
Scania	2.879	2.614	%-9
Porsche	1.139	1.364	%20
Bentley	37	38	%3
Lamborghini	22	28	%27

Not: DOD perakende ikinci el satışları Ocak-Aralık 2025 döneminde 20.453 adet olarak gerçekleşmiştir (2024: 19.096)

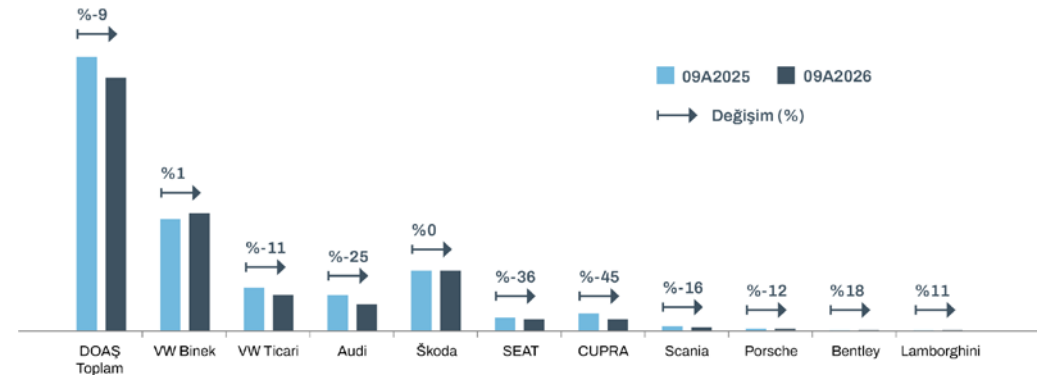


Kaynak: ODMD

DOAŞ Toptan Pazar (Ocak-Eylül)

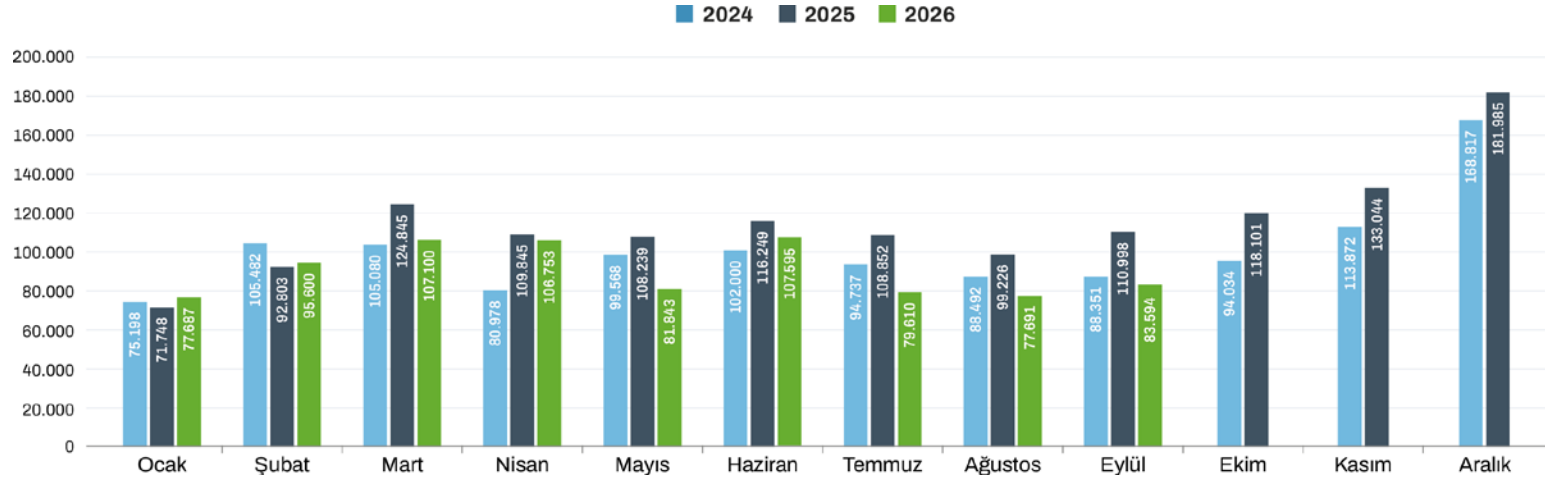
	09A2025	09A2026	Değişim
DOAŞ Toplam	139.045	126.366	%-9
VW Binek	54.565	54.909	%1
VW Ticari	17.411	15.441	%-11
Audi	17.419	13.070	%-25
Škoda	31.411	31.386	%0
SEAT	6.082	3.917	%-36
CUPRA	9.099	5.019	%-45
Scania	2.019	1.693	%-16
Porsche	992	877	%-12
Bentley	28	33	%18
Lamborghini	19	21	%11

Not: DOD perakende ikinci el satışları Ocak-Eylül 2026 döneminde 13.352 adet olarak gerçekleşmiştir (2025: 14.492)

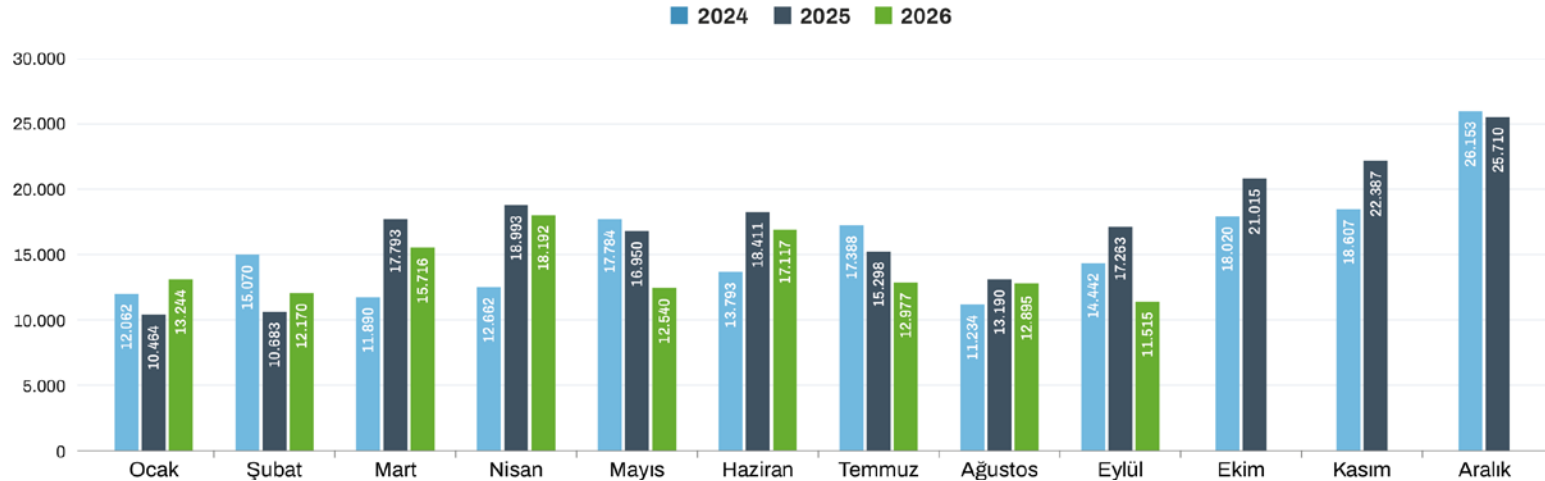


Aylık Satışlar

Toptan Pazar Aylık Satışlar

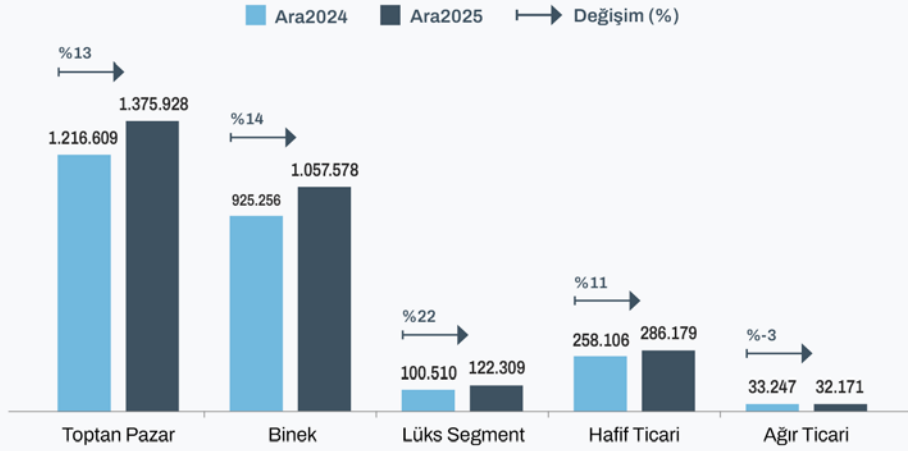


Toptan DOAŞ Aylık Satışlar

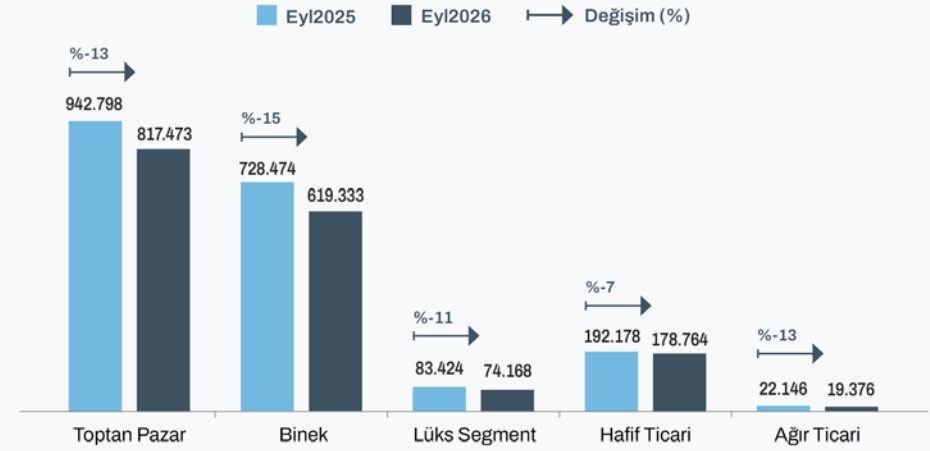


Pazar Değerlendirmesi - Toptan

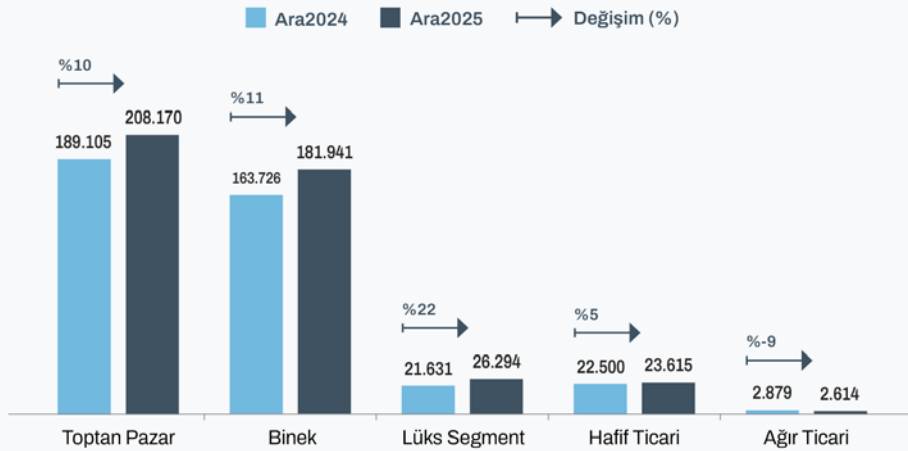
Toplam Pazar (2025)



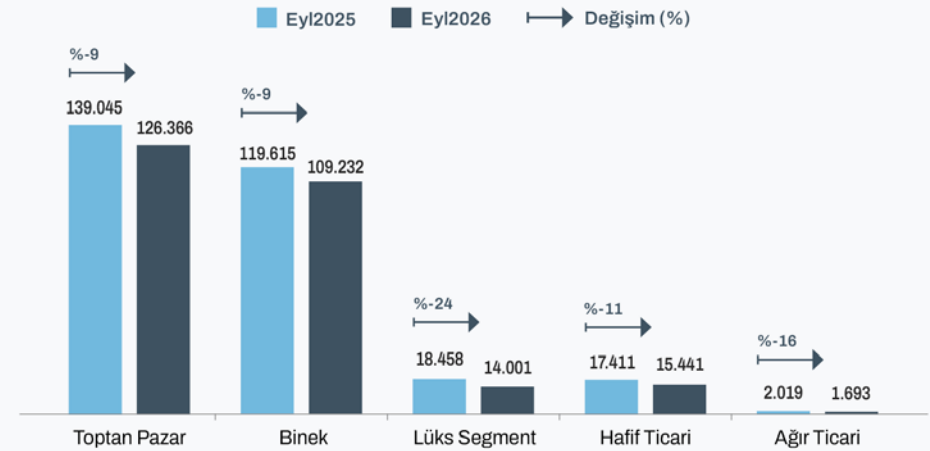
Toplam Pazar (Ocak-Eylül)



DOAŞ (2025)



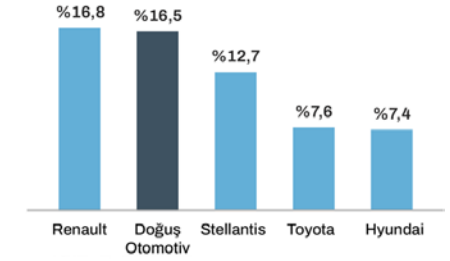
DOAŞ (Ocak-Eylül)



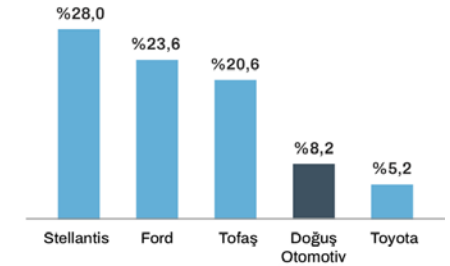
Pazar Payı - Perakende (Eylül)

PERAKENDE PAZAR	2024 Yılsonu	2025 Yılsonu	Ocak-Eylül 2025	Ocak-Eylül 2026	2025 Yılsonu/ Eylül 2026 Değişim (pp)	Eylül 2025/ Eylül 2026 Değişim (pp)
BİNEK ARAÇ (%)						
Renault	15,5	14,5	13,8	16,8	2,3	3,1
Doğuş Otomotiv	16,5	16,9	15,7	16,5	-0,4	0,8
Stellantis	14,7	14,6	14,4	12,7	-1,8	-1,6
Toyota	9,4	7,1	7,2	7,6	0,5	0,4
Hyundai	6,0	6,1	6,3	7,4	1,3	1,2
Togg	3,1	3,6	3,1	6,0	2,4	2,8
Tofaş	5,4	7,1	7,6	5,9	-1,3	-1,7
Borusan Otomotiv	2,7	3,4	4,3	4,1	0,7	-0,2
Diğer	26,8	26,7	27,6	22,9	-3,8	-4,7
HAFİF TİCARİ ARAÇ (%)						
Stellantis	21,3	27,4	28,0	28,0	0,6	0,0
Ford	29,2	29,3	28,1	23,6	-5,7	-4,5
Tofaş	20,0	16,5	16,1	20,6	4,1	4,5
Doğuş Otomotiv	8,7	8,3	8,9	8,2	-0,1	-0,7
Toyota	3,5	5,6	5,7	5,2	-0,4	-0,5
Renault	6,1	4,4	4,0	4,2	-0,3	0,2
Mercedes-Benz	4,0	3,5	3,7	3,5	0,0	-0,2
KG Mobility - SsangYong	1,0	1,4	1,5	3,0	1,7	1,6
Diğer	6,4	3,7	4,1	3,7	0,0	-0,4
BİNEK ARAÇ + HAFİF TİCARİ ARAÇ (%)						
Stellantis	16,1	17,2	17,1	16,1	-1,2	-1,0
Doğuş Otomotiv	14,9	15,1	14,3	14,7	-0,4	0,3
Renault	13,5	12,4	11,8	14,1	1,7	2,2
Tofaş	11,6	9,1	9,3	9,1	0,0	-0,2
Toyota	5,0	6,8	6,9	7,1	0,3	0,2
Ford	8,5	8,0	7,7	6,0	-2,0	-1,7
Hyundai	5,1	4,9	5,1	5,9	1,0	0,8
Togg	2,4	2,9	2,5	4,7	1,8	2,2
Diğer	23,0	23,7	25,3	22,4	-1,2	-2,9

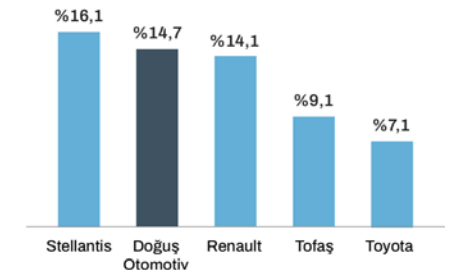
BİNEK İLK 5 (Eyl 2026)



HAFİF TİCARİ İLK 5 (Eyl 2026)



BİNEK + HAFİF TİCARİ İLK 5 (Eyl 2026)

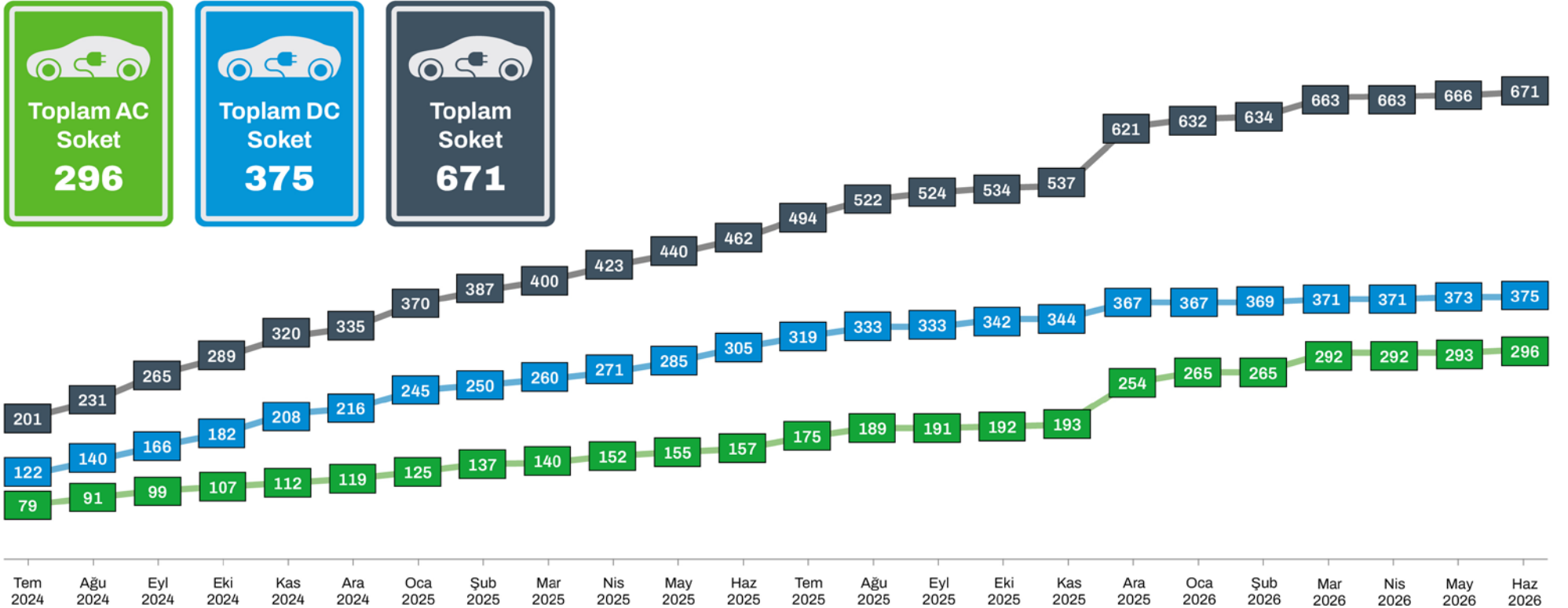


Elektrifikasyon & Mobilite



D-Charge

- D-Charge, 2026 Haziran sonu itibarıyla 45+ ilde toplam 671 soketle hizmet vermeye devam etmektedir.
- Türkiye genelinde 183 aktif şarj ağı operatörü arasında (AC+DC) soket sıralamasında 14. sırada yer almaktadır.
- Doğuş Teknoloji tarafından geliştirilen D-Charge mobil uygulaması, güncel olarak 57.000+ aktif kullanıcıya ulaşmıştır.
- D-Charge, 2026 yılında da yatırımlarına devam ederek 48'den fazla ilde 720+ soket sayısına ulaşmayı hedeflemektedir.

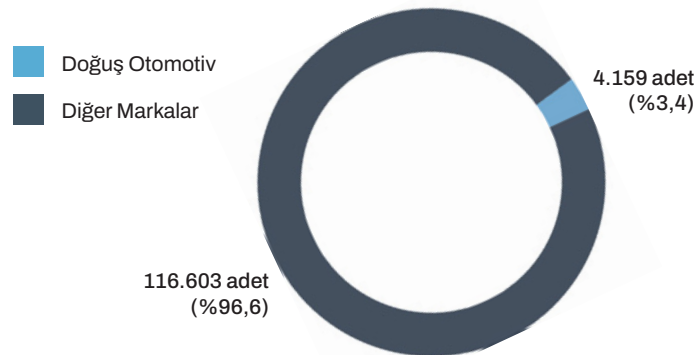


Elektrikli Araç Pazar Payı - Perakende (Ocak-Eylül)

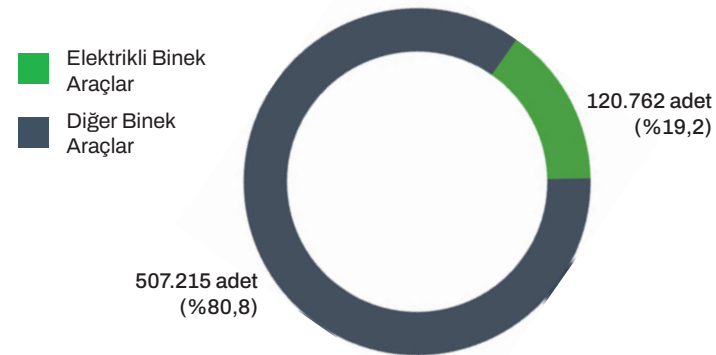
2026 Sıralama	2025 Sıralama	Marka	Eyl 2025 Adet	Eyl 2026 Adet	Eyl 2025 Pazar Payı	Eyl 2026 Pazar Payı	Eyl 2025/Eyl 2026 Değişim (pp)
1	2	Togg	23.325	37.426	%17,62	%30,99	%13,37
2	11	KG Mobility - SsangYong	4.388	10.454	%3,32	%8,66	%5,34
3	13	Volvo	3.822	8.286	%2,89	%6,86	%3,97
4	5	Mini	7.028	8.151	%5,31	%6,75	%1,44
5	3	BYD	14.835	6.807	%11,21	%5,64	%-5,57
14	15	Škoda	1.692	1.878	%1,28	%1,56	%0,28
18	14	Volkswagen	2.663	922	%2,01	%0,76	%-1,25
19	19	Porsche	603	690	%0,46	%0,57	%0,12
20	16	Audi	1.560	651	%1,18	%0,54	%-0,64
26	24	CUPRA	154	18	%0,12	%0,01	%-0,10
		Diğer	72.276	45.479			
Toplam Pazar			132.346	120.762			

Not: Ocak-Eylül 2026 döneminde Volkswagen hafif ticari elektrikli araç satışı 12 adet olarak gerçekleşmiştir. (2025: 172)

Toplam Elektrikli Binek Araç Pazarı: 120.762 adet

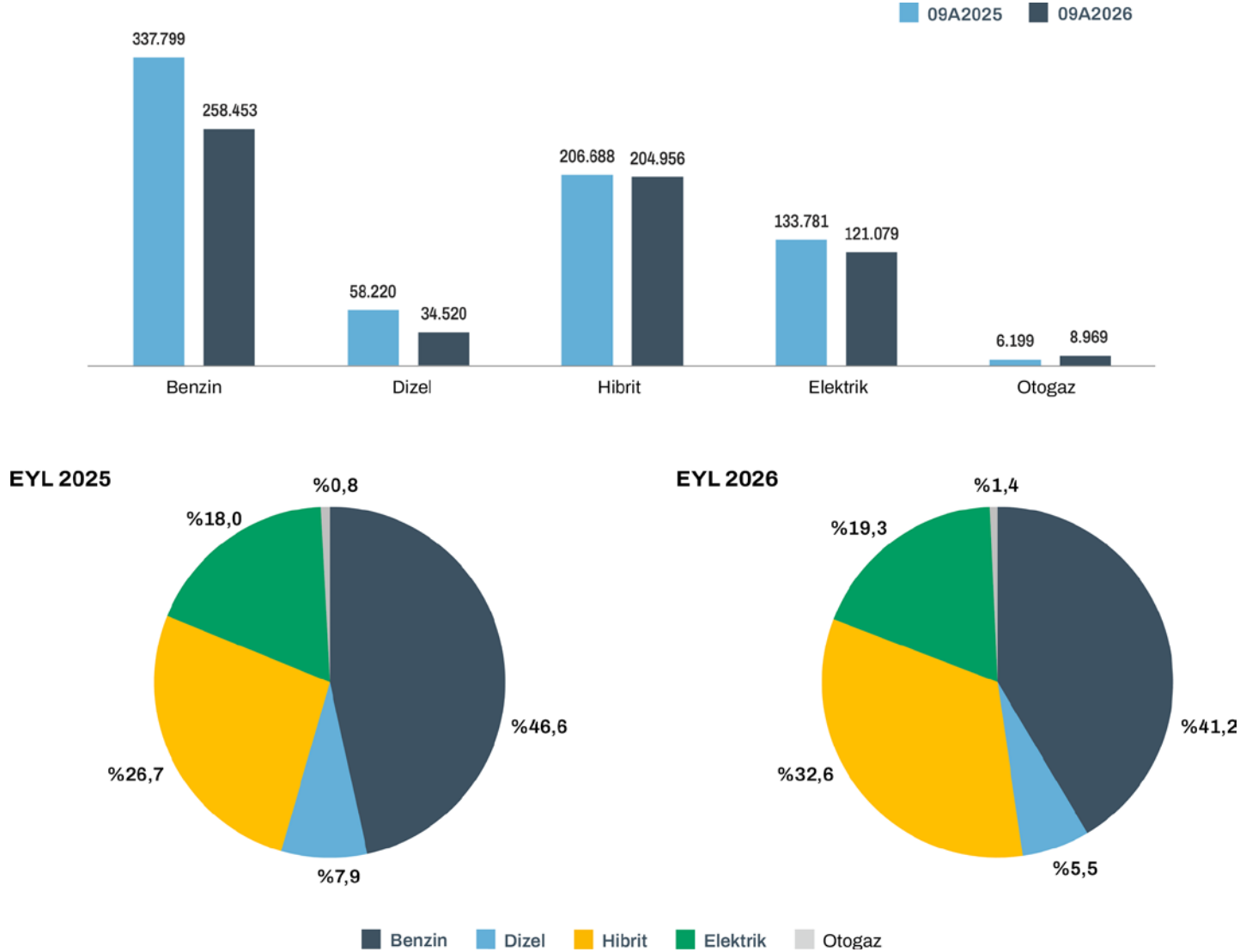


Toplam Binek Araç Pazarı: 627.977 adet



Not: Hibrit araçlar dahil değildir.

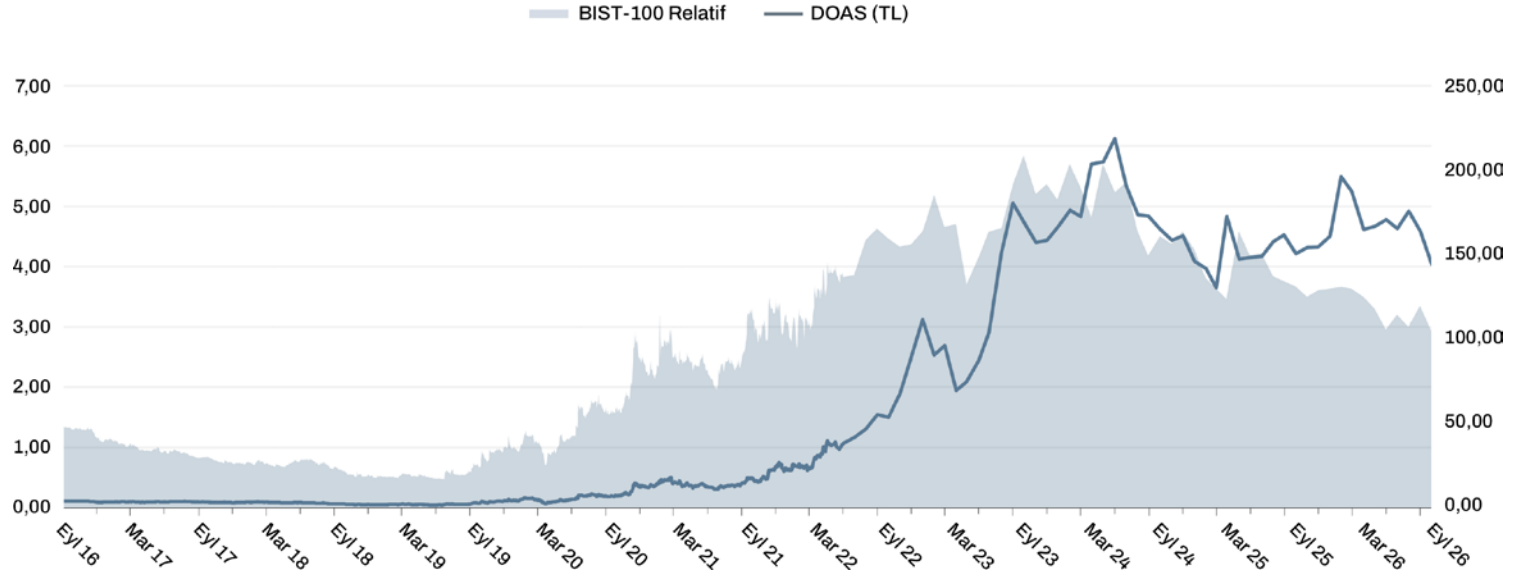
Otomobil Pazarı - Motor Tipine Göre Dağılım (Ocak-Eylül)



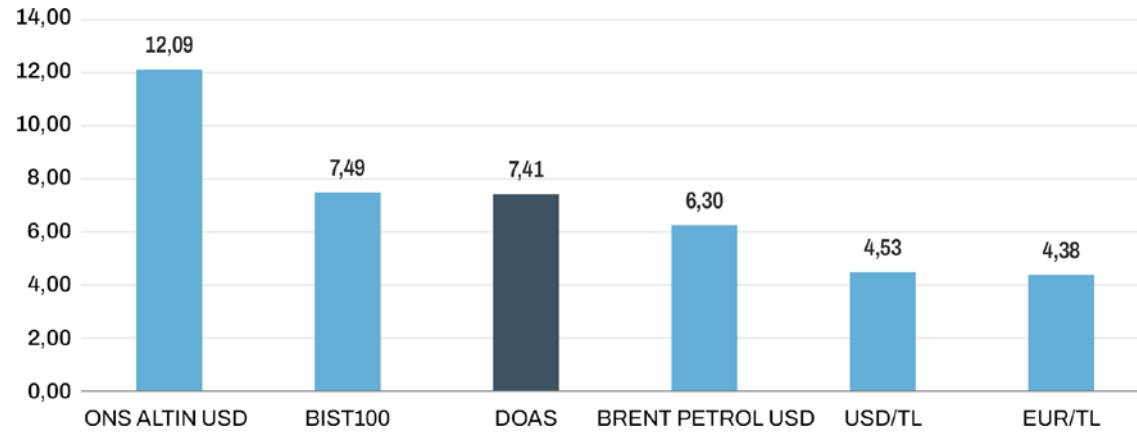
Hisse Performansı



Hisse Performansı



2021-2026 Yatırım Getirisi (mn TL)*

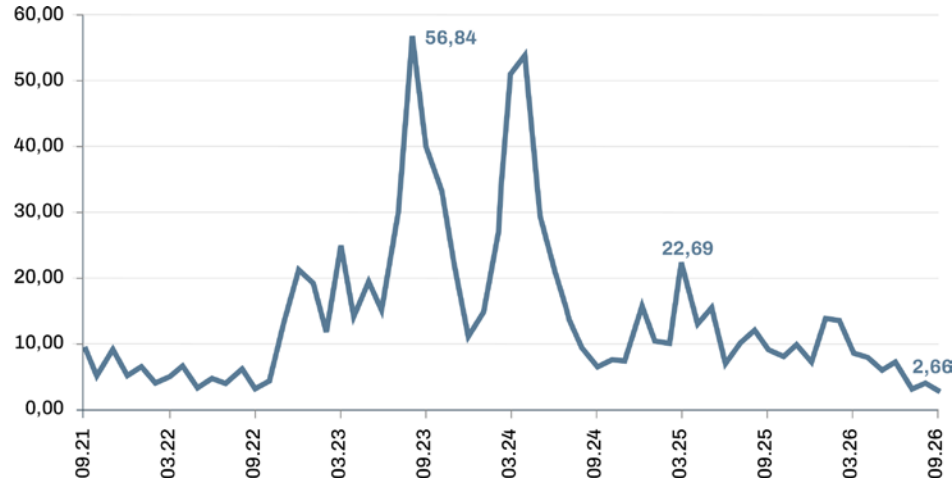


* 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla yapılan 1.000.000 TL'lik yatırımın 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla karşılığını ifade etmektedir.

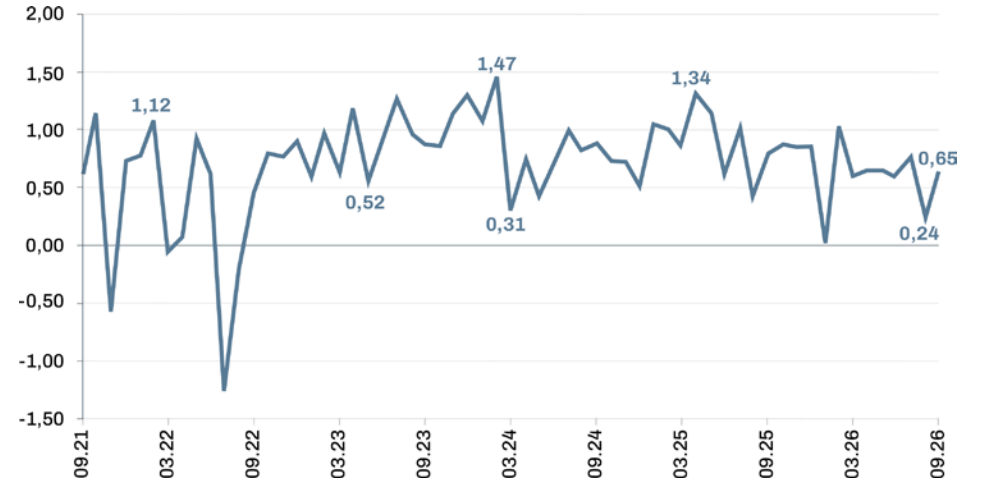
Kaynak: Investing.com

Hisse Performansı

DOAS İşlem Hacmi (mn USD)

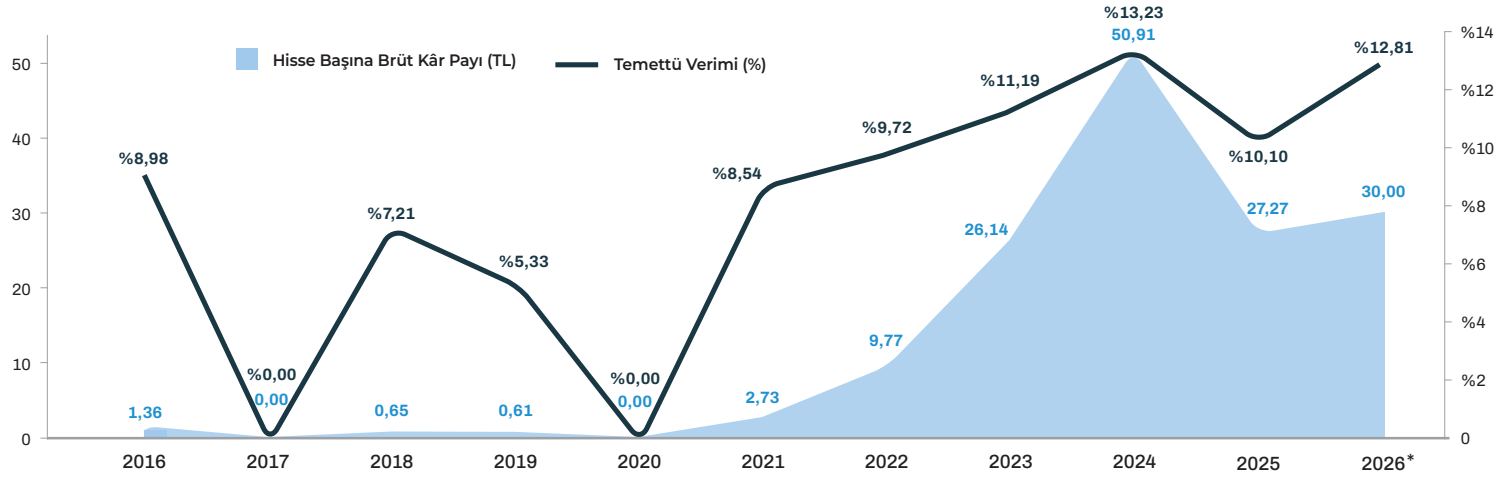


Beta



Hisse Performansı

Kâr Payı Dağıtım Tablosu

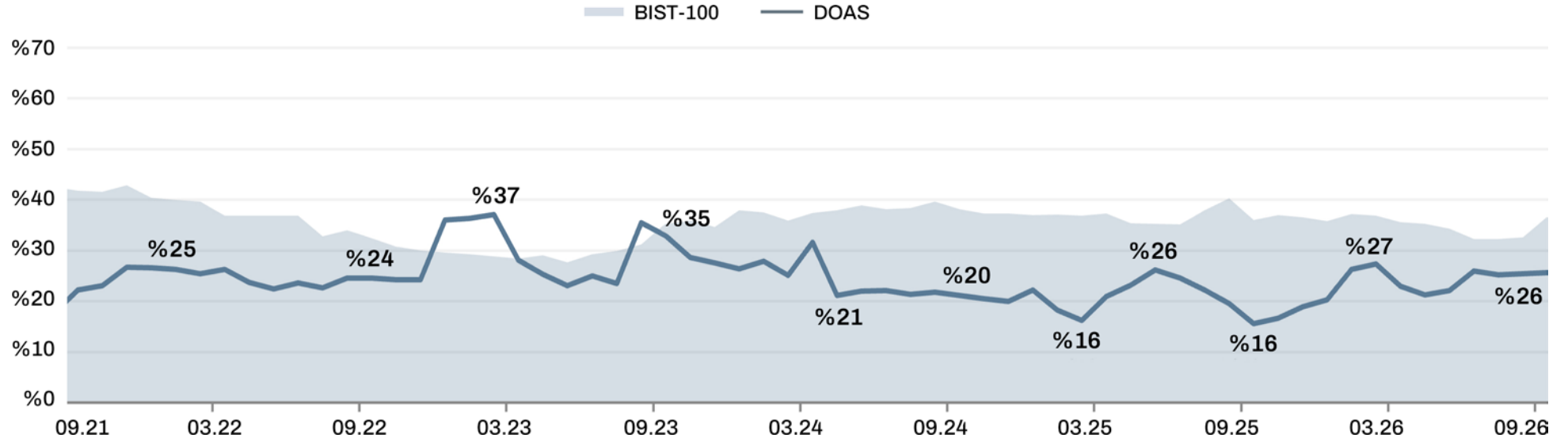


* Kâr payının birinci taksidi 13.04.2026 tarihinde, ikinci taksidi ise 13.08.2026 tarihinde ödenmiştir.

Kaynak: temettuhisseleri.com

- Sürdürülebilir büyüme anlayışını güçlü temettü politikasıyla destekleyen Doğu Otomotiv, 2026 yılında %12,81 temettü verimiyle Borsa İstanbul'un temettü şampiyonu olmuştur.
- Doğu Otomotiv, son 10 yılda 32,6 milyar TL temettü dağıtmıştır.

Yabancı Yatırımcı Oranı (%)



Ortağın Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Pay (TL)	Sermayedeki Pay (%)
Doğuş Holding A.Ş.	133.099.708	60,5
Doğuş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	292	-
Diğer	86.900.000	39,5
Toplam	220.000.000	100,00

Finansal Performans



Konsolide Gelir Tablosu

(TL '000)	30 Haz 26	Dikey Analiz	30 Haz 25	Dikey Analiz	Değişim (%)
Hasılat	113.143.951		138.326.836		-%18
Satışların Maliyeti	-99.080.891	%88	-120.042.219	%87	-%17
Brüt Kâr	14.063.060	%12	18.284.617	%13	-%23
Brüt Kâr Marjı	%12,4		%13,2		-%0,8 BP
Toplam Faaliyet Giderleri, net	-9.206.585	%8	-9.585.343	%7	-%4
Satış, Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	-3.073.692	%3	-2.818.930	%2	%9
Genel Yönetim Giderleri	-5.340.655	%5	-7.453.836	%5	-%28
Garanti Gideri, net	-1.018.746	%1	-703.175	%1	%45
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler, net	226.508	%0	1.390.598	%1	-%84
Faaliyet Giderleri/Satışlar	%8,1		%6,9		%1,2 BP
EBITDA	6.861.805	%6	10.632.676	%8	-%35
EBITDA Marjı	%6,1		%7,7		-%1,6 BP
EBIT	4.856.475	%4	8.699.274	%6	-%44
EBIT Marjı	%4,3		%6,3		-%2,0 BP
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler, net	403.480		185.559		%117
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	1.067.442	%1	920.041	%1	%16
Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları	1.649.505		-186.465		%985
Finansal Gelirler/Giderler, net	-2.527.716		-4.329.797		-%42
Vergi Öncesi Kâr	5.449.186	%5	5.288.612	%4	%3
Vergi Gideri	-3.112.520		-1.692.728		%84
Net Kâr	2.336.666	%2	3.595.884	%3	-%35
Net Kâr Marjı	%2,1		%2,6		-%0,5 BP

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	30 Haz 26 Kümülatif	30 Haz 25 Kümülatif	Değişim (%)
vdf Servis	577.178	424.869	%36
TÜVTÜRK Kuzey ve Güney (Konsolide)	562.112	435.384	%29
Doğuş Teknoloji	-6.459	93.251	-%107
Doğuş Sigorta	-28.203	-9.353	%202
Yüce Auto (Škoda)	-37.186	-24.110	%54
Toplam	1.067.442	920.041	%18

(TL'000)	30 Haz 2026	30 Haz 2025	Değişim (%)
Finansman Giderleri, net	2.527.716	4.329.797	-%42
Finansman Giderleri	5.304.828	6.195.424	-%14
Borçlanma Faizleri	3.892.423	3.064.867	%27
Kredi Kur Farkı Gideri	935.125	2.702.350	-%65
Teminat Mektubu Giderleri	192.842	164.904	%17
Kiralama İşlemlerinden Doğan Faiz Giderleri	127.712	100.971	%26
Diğer*	156.726	162.332	-%3
Finansman Gelirleri	2.777.112	1.865.627	%49
Faiz Gelirleri	2.777.112	1.865.627	%49

*Diğer finansman giderleri, ağırlıklı olarak pos cihazı komisyon giderlerinden oluşmaktadır.

Konsolide Bilanço - 1

(TL '000)	30 Haz 26	31 Ara 25
VARLIKLAR	153.337.021	153.522.576
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.512.478	6.542.448
Ticari Alacaklar	16.696.653	20.471.819
Stoklar	44.964.468	35.481.893
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	32.713.027	33.300.900
Finansal Yatırımlar	3.777.774	3.779.281
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımlar	14.013.169	13.816.855
Kullanım Hakkı Varlıkları	469.691	336.886
Diğer*	39.189.761	39.792.494
YÜKÜMLÜLÜKLER	77.884.057	73.316.713
Finansal Yükümlülükler	33.739.782	36.199.781
Ticari Borçlar	29.765.455	22.555.560
Karşılıklar	1.867.191	4.550.548
Diğer**	12.511.629	10.010.824
ÖZKAYNAKLAR	75.452.964	80.205.863

* Diğer varlıklar; yatırım amaçlı gayrimenkullerden, ertelenmiş vergi varlığından, peşin ödenmiş giderlerden, diğer alacaklardan ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

** Diğer yükümlülükler; dönem karı vergi yükümlülüğünden, ertelenmiş gelirlerden, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardan ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

STOKLAR

31.12.2025 tarihindeki 18.623 stoktaki adet, 30.06.2026 itibarıyla 30.118 adet olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	30 Haz 26	31 Ara 25
İştirakler		
vdf Servis	10.425.923	9.835.371
Yüce Auto (Škoda)	761.282	1.051.291
Doğuş Teknoloji	615.136	621.740
Doğuş Sigorta	296.674	324.877
İş Ortaklıkları		
TÜVTÜRK Kuzey-Güney (Konsolide)	1.914.154	1.983.576
Toplam	14.013.169	13.816.855

Konsolide Bilanço - 2

(mn TL)	30 Haz 26	31 Ara 25	Değişim (%)
Toplam Varlıklar	153.337	153.523	%0
Toplam Özkaynaklar	75.453	80.206	-%6
Net İşletme Sermayesi	17.864	23.530	-%24
Net Nakit Pozisyonu	-32.227	-29.657	%9
Alacak Devir Süresi (gün)	27	25	%9
Stok Devir Süresi (gün)	83	49	%69
Borç Devir Süresi (gün)	55	31	%76
Net Borç/EBITDA	%234,8	%169,4	%65,4 BP
Aktif Getirisi (ROA)	%1,5	%2,3	-%0,8 BP
Özkaynak Getirisi (ROE)	%3,1	%4,5	-%1,4 BP

(mn TL)	30 Haz 26	30 Haz 25	Değişim (%)
Yatırım Tutarı (CAPEX)*	1.771	2.159	-%18

* Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları.

2026 Beklentiler



OEM Stratejisi: Markaların rekabetçi konumunun korunması



TOPLAM OTOMOTİV PAZARI
(Binek + Hafif Ticari + Ağır Ticari)

Öngörü
1.200.000+ adet



DOĞUŞ OTOMOTİV SATIŞ ADETLERİ
(Škoda hariç)

Öngörü
125.000+ adet



YATIRIM HARCAMALARI

Öngörü
~5 milyar TL

- » Genel Müdürlük, lojistik, yedek parça, eğitim alanları ve bağlı ortaklıklarımız için yapılan harcamalar
- » Yenilenebilir enerji yatırımları
- » Makine ve teçhizat yatırımları
- » Test araçları
- » Bilgi teknolojileri yatırımları ve dijitalizasyon projeleri, dijital okur yazarlık eğitimleri
- » Değer yaratma potansiyelini yüksek gördüğümüz yatırımlar
- » Elektrikli araç şarj istasyonu yatırımları

Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim



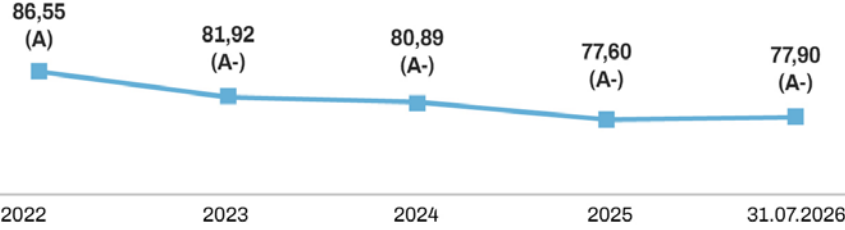
Kurumsal Sürdürülebilirlik



**BORSA
İSTANBUL**

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi
& BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi

Kurumsal Sürdürülebilirlik Derecelendirme Notu¹



LSEG

Dünya genelinde Specialty
Retailers sektöründe #13 / 258

S&P Global

Dünya genelinde ilk %5'lik
dilimde



SUSTAINALYTICS

Dünya genelinde Perakende
sektöründe #4 / 436 (%2)



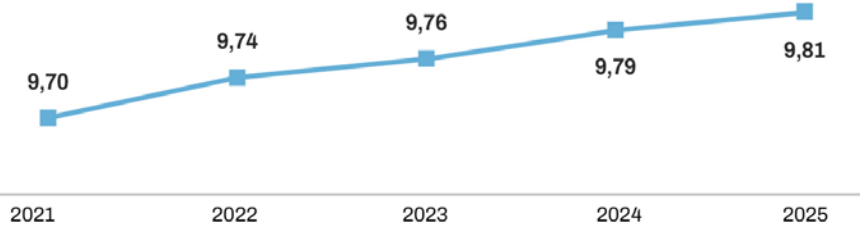
**FTSE
Russell**

FTSE4Good Emerging Index

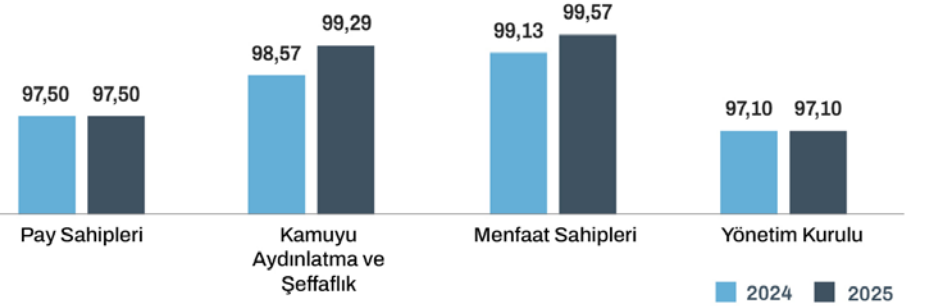
Kurumsal Yönetim

**14 yıldır üst üste istikrarlı şekilde artan
dikkat çekici performans**

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Puanı Kırılımları



¹ LSEG tarafından yapılan derecelendirme çalışmaları sonucunda, 2022, 2023 ve 2024 yılları skorları yıllık faaliyet döneminin performansını içerirken; 2025 yılı faaliyet döneminin performansı henüz açıklanmadığı için 31.12.2025 günündeki skoru içermektedir.

Uyarı

Dokümanlar ve eklerden oluşan bu sunumda (“Doküman”) yer alan tüm bilgiler, Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. (DOAS) hakkında bilgi, öngörü ve ifadeleri sunmak amacıyla DOAS tarafından hazırlanmıştır. Bu sunumdaki bilgilerin doğruluğu, yeterliliği ve eksiksizliği teminat edilmemiştir ve bu sunumun kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir sonuç için DOAS herhangi bir yükümlülük kabul etmez. Bu sunum bildirgisiz değişikliğe tabidir. Bu sunum hiçbir yatırım tavsiyesi içermez ya da DOAS hisse satışı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu doküman ve/veya bilgiler DOAS tarafından ilgili şahıs ile paylaşılmadığı ya da gönderilmediği takdirde kopyalanamaz, açıklanamaz veya hiçbir şahsa dağıtılamaz. Bu dokümandaki her ve tüm bilgi çok gizlidir.